

## **L'analyse statistique implicative permet-elle d'anticiper les départs à la retraite à la SNCF ?**

**Anicée Chancel, Jean-Claude Oriol**

Chargée d'études statistiques, IUT Lumière, Campus Porte des Alpes, Bron

Université Lyon 2, IUT Lumière Cerral, Campus Porte des Alpes, Bron

[anicée.chancel@hotmail.fr](mailto:anicée.chancel@hotmail.fr) , [Jean-Claude.Oriol@univ-lyon2.fr](mailto:Jean-Claude.Oriol@univ-lyon2.fr)

**Résumé :** La réforme des retraites de 2008 à la SNCF a remplacé un système rigide par un système flexible. Des décisions individuelles permettent aux agents de prolonger ou non leur activité. La gestion des ressources humaines doit donc anticiper des départs par des embauches. Elle a donc commandé une étude statistique afin de déterminer les variables en jeu dans ces décisions. Notre propos est d'exposer les méthodes utilisées et de montrer qu'en ce cas une ACM n'a pas donné de résultat et qu'en revanche l'ASI a permis de montrer un certain nombre de résultats.

**Abstract.** The reform of the pensions of 2008 to the SNCF (FRENCH NATIONAL RAILWAY COMPANY) replaced a stiff system by a flexible system. Individual decisions allow the agents to prolong or not their activity. The human resources management thus has to anticipate departures by hiring. She thus commanded a statistical study to determine variables in set in these decisions. Our comment is to expose the used methods and to show that in this case an ACM did not give result and that on the other hand the ASI allowed to show certain number of results.